



オープンイノベーションの衝撃

貴方の会社は下のリストにありますか？ もしなければ京機サロンで横山一浩氏にご講演いただいた以下のお話が価値あるものとなるかも知れません。



(並木宏徳 昭44年卒 関西支部 副支部長)

アサヒビール、SUMCO、東芝テック、アルプス電気、サントリー、NEC、いすゞ自動車、資生堂、日立建機、出光興産、住友金属、富士電機デバイス、テクノロジー、大阪ガス、住友電気工業、三菱マテリアル、オムロン、帝人、メタウォーター、オリンパス、電気化学工業、昭和電工、キリンホールディングス、デンソー、小松製作所、東芝、他約40社

(ナインシグマのHP <http://www.ninesigma.co.jp/> による)

第38回京機サロンで「新しい研究開発システム：オープンイノベーションの動向」というお話をイノベーション・マネジメント研究所の横山一浩代表取締役からお聞きしてそろそろ1年になろうとしています。政権交代が起きてからのこの1年、新しい方向への転換は並大抵のことでは成し遂げられないことを実感している今日この頃ですが、もう一度、オープンイノベーションについて考えてみることにしました。横山氏の講演の皮切りは、「みなさん、このようなメールがある日突然届いたら、どうされますか？」でした。(図1)

毎日、何十と届くメールに対して一々対応するのは大変で、知らないところから送られてきたメールは迷惑メールとして、開かず直ちにゴミ箱へというのが普通でしょう。横山氏の質問に、参加者の大多数は予想通り、見ずに捨て去っていました。しかし、この個人宛メールで、大手企業が抱えている技術課題に対するソリューション(解決策)を募集するという仲介業を行っている企業があるのです。それはNineSigma(<http://www.ninesigma.com>)というベンチャー企業です。日本法人も設立され、日本国内でも表記の30以上の大手企業がNineSigmaのサービスを利用して、

From: S. Kishi NineSigma Inc. [mailto:RFPReply@ninesigmainc.com]

Sent: Friday, August 20, 2010 3:11 AM

To:

Subject: フィラー高充填ゴム材料の混練・連続シート化技術

(英文は日本語のあとに続きます。English Message Follows)

拝啓 時下ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

突然のメールを差し上げることをお許しください。私共ナインシグマ社 (<http://www.ninesigma.co.jp>)は、各分野の大手製造業の抱える技術課題に対し、世界中から解決策提案を集めてマッチングさせることをビジネスとしている企業です。

このたび弊社の顧客である売上げ数千億円規模の大手材料メーカーが、3%以下の高い厚み精度を有するゴムシート(幅700mmX 厚さ1mm)を製造することを目的に、ゴム材料にカーボン系フィラーを均一に混ぜる混練技術と連続シート化する技術を募集することになり、この分野に精通されている方にご連絡をさせて頂いております。

(もし当方の誤解であれば、大変申し訳ありません。このメールは無視していただければ幸いです。)

詳細に関しましては、右記のリンク

(https://www.myninesigma.com/sites/public/ layouts/RFPs/NineSigma_RFP_66552J.pdf)をクリックいただき、提案募集要項をご覧ください。

その上で技術提案にご興味をお持ち頂ければ、提案募集要項にリンクされている提案テンプレートの書式

(https://www.myninesigma.com/sites/public/ layouts/ProposalTemplates/Response_Template_66552J.doc) に沿ってご提案下さい。

なお、ご提案の締め切り日は2010年9月13日となっております。

ご不明な点などありましたら、下記連絡先までお気軽にご連絡ください。



図1： ナインシグマから届くメールの例

自社の技術課題を解決しているとのこと。こう言えば、「なーんだそんなことか、誰でも考えそうなやりかただな」と思われるでしょうが、実は、このニーズ・シーズ・マッチングが成功するためには、沢山の壁を取り壊し、乗り越えなければならないのです。横山氏のプレゼンを参考にして、今、なぜオープン・イノベーションなのかを考えて見ましょう。

まず、ニーズから考えて見ましょう。

そもそも、自社が抱えているクリティカルな技術課題の解決策を、オープンに他人に求めるだろうか、という問題です。企業で行う研究開発は、他社との差別化や市場優位を求めて行う活動で、基本的には機密を保って行われます。開発が成功すれば一挙に市場を占有し、投資に見合う大きな利益をもたらすこととなります。

これは、これまでもこれからも普遍の真理と言えるでしょう。問題は、過去数十年と現在では、企業競争の実態が大きく異なってしまったことです。パソコンや半導体、通信などの業界のみならず製造業全体が、全く様変わりしてしまったことは周

知の事実です。技術革新のスピードが早まると同時に、グローバル化が顧客、生産、販売、技術、金融、労働など、すべての面で進行し当たり前になってしまった。そのため企業は生き残りをかけて、選択と集中を加速させ、さらにスピードを伴う経営の意思決定を行わなければならなくなったのです。

特に、技術開発においては、今でも秘密主義やNIH(Not Invented Here)症候群が蔓延していますが、世の中のスピードに対応する技術開発のマネジメントの確立が急務になっています。

オープンイノベーションとは、自社が抱えている技術課題のソリューションを他社に求め、あるいは、自社のコアビジネスにあまり役に立ちそうもない自社が保有している技術を他社に提供するという技術マネジメントであると考えられます。これまでも、技術の紹介ビジネスというのは、様々ありましたが、いくつかの例外を除いて、あまり成功していません。技術シーズからニーズに結びつける道のりが長すぎること、実際のニーズにマッチしていないことなどが原因だと思われます。

しかし、NineSigmaのビジネスモデルは、全く正反対で、ある特定の企業が具体的な応用のために技術ソリューションを求めているというニーズ発信を、全世界のしかるべき個人にメールを送りつけるというものです。メールを受け取った個人が、興味を持てば、リンクしているRFP(Request For Proposal)をダウンロードして、技術ソリューションを簡単な様式(Response Template)を用いて提出するというものです。メールに記載されているRFPのリンク先の例です。

https://www.myninesigma.com/sites/public/layouts/RFPs/NineSigma_RFP_66552J.pdf

このリンク先に移動しますと、2図のようなRFPが出てきます。(他の事例のRFPです)

横山氏によれば、RFPひとつにつき平均、約30～50ほどのProposal(提案書)が全世界から届くとのこと。研究開発型企業や大学、研究機関からの応募が多く、この内約1割、3～5くらいが最終選考に残り、ソリューションを求めているクライアントと直接コンタクトが始まるようです。NineSigmaには、ソリューションを提供できそうな個人のメールアドレスが数万件登録されており、ニーズに対応して、その中から数千のアドレスを抽出して、初めに述べたようなメールを配信するというのです。

ソリューションを提供しようとする側(技術シーズを持っている側)からすれば、わざわざ営業活動をしなくてもニーズを持っている側からアプローチしてくれるのですから手間がかからず好都合といえます。

REQUEST #85439J
 ナノスケールで金属ドットの規則構造を形成する技術

掲載開始日時: 2009 年 11 月 9 日

コンタクト先:
 問い合わせ: www@nine-sigma.com

応募者によっての議論
 ライセンシング、共同開発、受託開発

期間
 フォーム1: 登録の成立: 3年以内
 フォーム2: 発注の成立: フォーム1の発1年以内

中期
 60日以内の発注 (最終的な発注)

技術的課題
 ナインシグマ社は、電子上げ型半導体製造の内幕材料メーカーを代理して、ポリマーフィルム上にナノスケールで金属ドットの規則構造を形成する技術を開発することを求めています。

求められる技術的課題

ポリマーフィルム上の指定された領域を形成し、金属ナノドットの規則構造を形成形成できること

- 基材となるポリマーフィルム:
 - 材料: (要求値の高い順に) コポリケン、アクリル、シリコンのいずれか
 - 厚さ: 100nm~1000nm、厚さ 150µm
- ナノドット規則構造を形成する領域: 100nm x 100nm のポリマーフィルム上に 10nm 間隔で半導体形成された (図1-A)、50µm x 50µm の領域 (図1-B)。なお、この領域の位置決め (マーキング) は、依頼者が行う。
- 金属ナノドットの形状 (図1-C)
 - 材料: (要求値の高い順に) 金、銀、白金、銅、アルミニウム、いずれか
 - 形状: 円筒、円錐、立方、半球などのいずれか (特に要求値はない)
 - サイズ
 - ドット直径が円筒の場合: 高さおよび幅が 10~200nm 程度
 - ドット直径が円錐の場合: 直径が 10~200nm 程度

- 技術的サンプルシートをダウンロードする
- 技術的仕様書を自由にダウンロードする
- 応募を提出する
- よくある質問

技術的仕様書ダウンロードはこちら



- ドットの高さ: 高さまたは直径以下 (アスペクト比は以下)
- 各ドットが同一形状であることが必要。領域の寸法誤差は±5%以内 (最終的には±2%以内が目標)
- ナノドット間の距離: 10~200nm、間隔は±5%以内 (最終的には±2%以内が目標)

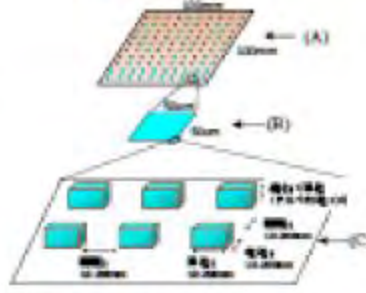


図1: 金属ナノドットのサイズと範囲
 ・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

なお、技術的仕様書は、技術的サンプルシートをダウンロードする

ナノスケールで金属ドットの規則構造を形成する技術

・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

技術的仕様書ダウンロードはこちら

・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

技術的仕様書ダウンロードはこちら

・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

技術的仕様書ダウンロードはこちら

・ 高さは: 最大 150 nm
 ・ 距離は: 水中程度誤差 10% 以下は認めない

技術的仕様書ダウンロードはこちら

図2: RFP (Request For Proposal) の例

勿論、確率的には、1割程度ということになりますが、ニーズとシーズがぴったり一致すれば、即決ということもありますので、この技術マッチング(仲人)は大いに魅力ある仕事だと言えます。 年間に250~300のRFPが発信されていて、その殆どが、ファイナンス(資金)を1件につき、年間100万円程度を用意しているとのことなので、NineSigmaの扱っている市場は、25~30億円/年の規模だといえるでしょう。

現在は一企業の研究開発費にも満たない市場ですが、今後マッチングシステムが整備されれば桁違いの市場になると考えられています。しかし、こうしたマッチングが成立するためには多くの障壁があります。次回はそうした障壁と、それをブレークスルーする方法について考えてみたいと思います。

(つづく)

<平成22年度京機会秋季大会・総会開催のご案内>

本大会を下記のとおり開催致しますので、ご出席下さいますようご案内申し上げます。当日は、京都大学ホームカミングデーも開催されます。本会と併せてお楽しみ下さい。ご家族の参加も歓迎いたします。

◆日時：平成22年11月13日(土) 13:00～20:00

◆会場：京都大学時計台百周年記念館 百周年記念ホール， 工学部物理系校舎
http://www.kyoto-u.ac.jp/ja/access/campus/map6r_y.htm

◆行事：

1. <特別企画> オープン研究室 13:00～15:00(会場：工学部物理系校舎)
機械系各研究室の研究公開や研究室単位の間窓会および子ども用のものづくりとパズル教室です。桂移転を2年後に控え吉田地区での機械系各研究室公開は最後の機会になる可能性があります。

詳細はこちら <http://keikikai.jp/honbu/gyouji/open.pdf>

2. 京機会総会 15:45～16:15 (会場：百周年記念ホール)

3. 特別講演会 16:45～18:00 (会場：百周年記念ホール)

『はやぶさ7年の旅』川口 淳一郎 氏 (S53)

「小惑星探査機はやぶさ」プロジェクトマネージャー 宇宙科学研究所(JAXA)

会員のご要望にお応えし、平成21年度春季大会に続き「はやぶさの旅」続編をご講演いただきます。

【ご注意】特別講演は、ホームカミングデー参加者にも一般開放され、16:15以降は、京機会会員の皆様にも入場制限させていただく可能性があります。混乱を避けるため、必ず事前に参加申込(同伴者も含)いただき、当日は、総会受付を15:15～16:00にお済ましてください。総会終了後も、そのまま座席の確保をお願いいたします。なお、京機会会員の総会会場へのご入場は15:30からとなります。

4. 懇親会 18:15～20:00 京都大学時計台百周年記念館、国際交流ホール
会費：4,000円 学生1,000円 会員ご家族は無料

● 講演会・総会は無料でご参加いただけます。

● ご家族のご参加も歓迎いたします。ご家族のご出席も大会参加申込時に、その旨ご回答下さい。準備の関係上、必ず必要事項のご登録をお願いいたします。

● ご自由な服装でお越しください。

● 11月1日(月)までに、下記フォームよりお申込みください。

<http://www.keikikai.jp/cgi-bin/index.cgi?D217>

<子どもコーナー>にご参加いただけます場合には、お手数ですが上記総会申込と併せて、下記専用申込にも、必ずご登録をお願いします。

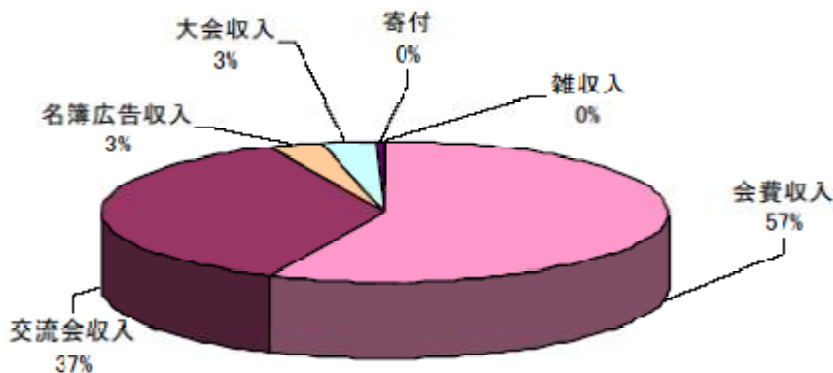
<https://www.t.kyoto-u.ac.jp/survey/ja/keikikai/syuki>

●京都大学ホームカミングデー

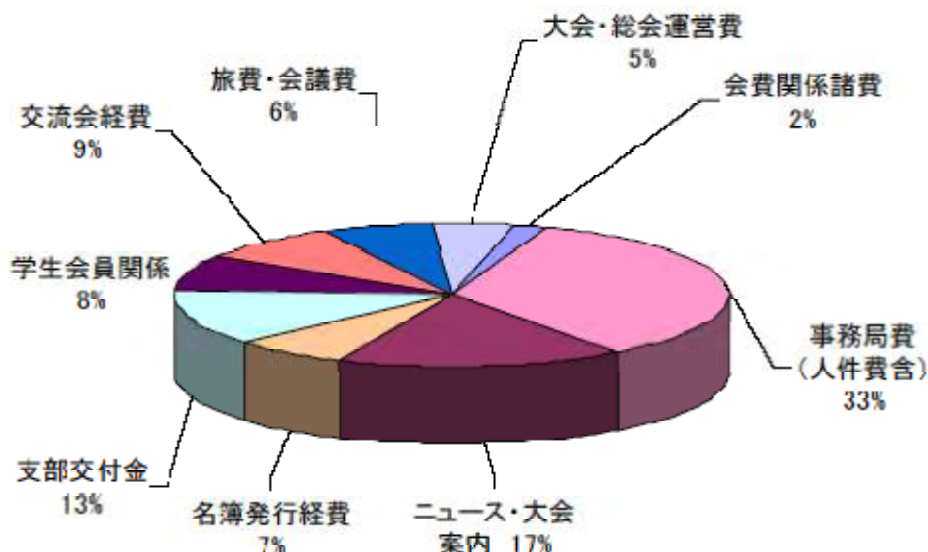
http://www.kyoto-u.ac.jp/ja/news_data/h/h8/d2/news4/2010/101113_1.htm

●京機会の運営は皆様の会費によって支えられています。年会費は主に事務局の維持、ニュースの発行など全会員に関連する目的に使われており、各行事は主にそのつど追加で徴収する参加費で運営されております。

平成21京機会会計収入 (1250万円)



平成21京機会会計支出 (1347万円)



収支の実態は厳しく、右のグラフのように約100万円の赤字が毎年発生している状況です。学生に関わる部分については、第二世紀事業から支出いただいている共催行事費用もあり、実際の不足分はさらに多くなります。

何卒、これらの点をご

理解給わりたく、京機会を潰さないために年会費をお納めいただきますようお願い申し上げます。また、運営委員会で慎重審議致しました結果、今年度より、各行事参加は当該年度の会費納入を前提とさせていただかざるを得ない状況でありますので、何卒、ご理解のほど宜しくお願い申し上げます。

京機会関西支部 産学懇話会のご案内

■日 時平成22年10月9日(土) 13:30 ~ 17:00

■場 所京都大学工学部物理系校舎 2F 216室

■講 演

1. 13:30-14:30 「オンオフ型入力で高性能を目指す制御法について」
京都大学情報学研究科 システム科学専攻 杉江俊治(1976年卒)
2. 14:40-15:40 「日本のISO戦略」
一志(株)顧問、元三菱重工業(株) 吉岡 肇(1962年卒)
3. 15:50-16:50 「微小流路内の熱流動計測とその応用」
京都大学工学研究科 機械理工学専攻 巽 和也(1997年卒)

■懇親会 17:00 ~ 会場:214室 参加費1500円 (学生は500円)

詳細、申し込みは、<http://www.keikikai.jp/shibu/kansai/sangaku.html>

京機会九州支部 秋の行事

多数のご出席をお待ちしております。他支部の皆様のご参加も大歓迎です。

◆日時:平成22年11月6日(土) 13:00 ~ 場所:北九州市

◆第一部:見学会・総会 TOTO(株)小倉第二工場 13:00 ~ 15:15

◆第二部:見学会 松本清張記念館 15:45 ~ 16:45

◆第三部:懇親会 松柏園ホテル 17:00 ~ 20:00

◆第四部<オプショナル:翌日行事>:下関海響マラソン

■参加申し込み方法:下記よりお申込みください。

<http://keikikai.jp/cgi-bin/index.cgi?D212>

平成22年度 学位授与式・記念パーティ

平成22年3月23・24日に、機械理工学、マイクロエンジニアリング専攻(大学院)・機械システム学コース(学部)学生全員の出席を得て学位授与式を開催するとともに、エネルギー科学研究科、情報学研究科、エネルギー応用サブコースの学生とともに、23日に記念パーティーを開催しました。更新が遅くなりましたが、当日撮影しました記念写真(次ページ参照)を、京機会HPにUPいたしました。

http://keikikai.jp/honbu/gyouji_juyoshiki.html

対象の各位には、画面より取得できますので、記念にお受け取り下さい。



野次馬話 第8話 「ギャグ」

S43卒 遠藤照男

林家三平と言う芸人がいた。落語家と言われていたが、彼の落語など聞いたことがなかった。手を頭にやり「すみません」とか言って笑わせていただけで、「噺」など記憶がない。笑っている人間が馬鹿に見えた。

その弟子の林家木久蔵が、TV番組の「笑点」で小学生レベルの小噺とギャグで哄笑を買っており、偉大な林家正蔵を襲名してしまった三平の息子のこぶ平も、同様に噺は聞いたことがない。襲名披露で彼を持ち上げているマスコミや噺家を見て落胆した。

彼らを見て可笑しく思わずブスっとしている人間が、私だけではなく存在する。TVの「お笑い番組」と称するものを制作するプロデューサーは下品でも馬鹿なことでも笑わせればよいと思っているのだろうが、笑いに対する考えがオカシク、アンタも馬鹿だ。

ギャグの定義は、「客を笑わせるための、話しの脈絡とは関係ない、場当たりの台詞（せりふ）や仕草。」である。定義の通り、話の筋と関係ないことで笑わせようとするのだから、演じることが限られ、安直で、空虚な動作や言葉が惨めなだけである。

1. 内閣・内閣本府等 平成23年度概算要求【総括表】

http://www.cas.go.jp/jp/yosan/zaimu/11gai san_soukatuhyou.pdf

平成23年度予算概算要求の概要 [PDF]

http://www.cas.go.jp/jp/yosan/zaimu/11yosan_gaiyou.pdf

2. 公正取引委員会の平成23年度概算要求について

<http://www.jftc.go.jp/pressrelease/10.august/10083103.pdf>

行政事業レビュー点検結果の平成23年度概算要求への反映状況について

<http://www.jftc.go.jp/info/review-chosa.pdf>

3. 警察庁 平成23年度概算要求書及び政策評価調書について

<http://www.npa.go.jp/yosan/kai kei 2/index23.htm>

I 平成23年度警察庁予算概算要求の概要

<http://www.npa.go.jp/yosan/kai kei 2/23gaiyou.pdf>

IV 「元気な日本復活特別枠」要望一覧

<http://www.npa.go.jp/yosan/kai kei 2/youbou.pdf>

V 平成23年度交通安全対策特別交付金勘定

http://www.soumu.go.jp/menu_yosan/yosan.html

4. 消費者庁 平成23年度予算概算要求について

<http://www.caa.go.jp/info/yosan/pdf/23youkyugaiyou.pdf>

平成23年度歳出概算要求書[PDF: 258KB]

<http://www.caa.go.jp/info/yosan/pdf/23youkyusanndannhyou.pdf>

平成23年度消費者庁の重点施策について[PDF: 182KB]

<http://www.caa.go.jp/info/yosan/pdf/100901-1.pdf>

5. 金融庁 平成23年度歳出概算要求書について 平成22年8月31日

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1.html>

平成23年度歳出概算要求書

表紙、目次、総表 (PDF: 383K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/01.pdf>

金融庁一般行政に必要な経費 (PDF: 14, 625K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/02.pdf>

国際会議等に必要な経費 (PDF: 227K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/03.pdf>

審議会等に必要な経費 (PDF: 588K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/04.pdf>

金融機能安定確保に必要な経費 (PDF: 1, 092K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/05.pdf>

経済協力に必要な経費 (PDF: 200K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/06.pdf>

投資者等保護に必要な経費 (PDF: 2, 607K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/07.pdf>

金融機能円滑化推進に必要な経費 (PDF: 199K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/08.pdf>

概算要求定員表 (PDF: 312K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-1/09.pdf>

お問い合わせ先 金融庁 Tel : 03-3506-6000(代表)

総務企画局総務課管理室 予算 (内線3121)

政策評価調書について

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-2.html>

政策評価調書 (PDF : 7939K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu-2/01.pdf>

お問い合わせ先 金融庁 Tel : 03-3506-6000(代表)

総務企画局総務課管理室 予算 (内線3121)

総務企画局政策課政策評価室 政策評価企画 (内線3231)

平成23年度予算及び機構・定員要求について

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu.html>

平成23年度概算要求の概要 (PDF : 179K)

<http://www.fsa.go.jp/common/budget/yosan/23youkyuu/01.pdf>

お問い合わせ先 金融庁 Tel : 03-3506-6000(代表)

総務企画局総務課管理室 機構・定員 (内線3209) 予算 (内線3121)

6. 平成23年度外務省所管概算要求の基本方針

http://www.mofa.go.jp/mofaj/gai ko/yosan/23/pdfs/h23_houshi n.pdf

7. 文部科学省 平成23年度予算概算要求

http://www.mext.go.jp/a_menu/yosan/h23/1297177.htm

平成23年度文部科学省 概算要求・要望のポイント

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297178_01.pdf

平成23年度文部科学省 概算要求等の発表資料一覧（平成22年8月）

http://www.mext.go.jp/a_menu/yosan/h23/1297094.htm

平成23年度文部科学省 概算要求等の発表資料（訂正の連絡）

http://www.mext.go.jp/a_menu/yosan/h23/_icsFiles/afieldfile/2010/09/02/1297091_00.pdf

大臣官房

01-1 平成23年度概算要求主要事項

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/31/1297091_01.pdf

01-2 文部科学省要望項目について

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/09/02/1297091_02.pdf

大臣官房会計課

02 平成23年度文部科学省機構定員要求について（主要事項）

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297091_03.pdf

大臣官房総務課

03 平成23年度文部科学省税制改正要望事項

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/09/01/1297091_4.pdf

大臣官房政策課

04 平成23年度概算要求主要事項及び説明資料

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297091_05.pdf

大臣官房文教施設企画部 生涯学習政策局

05 平成23年度概算要求事項の説明

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/09/01/1297091_06.pdf

初等中等教育局

06 平成23年度概算要求説明資料

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297091_07.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/31/1297091_08.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297091_09.pdf

高等教育局

07 高等教育局主要事項 ー平成23年度概算要求ー

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/09/01/1297091_10.pdf

08 平成23年度概算要求 私学助成関係予算の説明

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297091_11.pdf

高等教育局私学部

科学技術・学術政策局、研究振興局、研究開発局

09 平成23年度 概算要求の概要

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_01.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_02.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_03.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_04.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_05.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_06.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_07.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_08.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_09.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_10.pdf

スポーツ・青少年局

10 平成23年度 概算要求主要事項

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_11.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_12.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_13.pdf

http://www.mext.go.jp/component/b_menu/other/_icsFiles/afieldfile/2010/08/30/1297092_14.pdf

8. 平成23年度文化庁概算要求の概要

http://www.bunka.go.jp/bunka_gyousei/yosan/pdf/23_gai san_gai you.pdf

平成23年度概算要求主要事項説明資料（PDF形式(3.75MB)）

http://www.bunka.go.jp/bunka_gyousei/yosan/pdf/23_gai sanyoukyu ver4.pdf

9. 平成23年度厚生労働省所管概算要求関係

<http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/index.html>

平成23年度予算概算要求

～「少子高齢社会を克服する日本モデル」の構築に向けた第一歩～

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_23.pdf

「元気な日本復活特別枠」の要望について（PDF:629KB）

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_24.pdf

平成23年度厚生労働省予算概算要求の主要事項

<http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/syuyou.html>

平成23年度厚生労働省関係財政投融资資金要求（PDF:150KB）

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_21.pdf

平成23年度厚生労働省予算概算要求の主要事項

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_22.pdf

－ 目次 －

I 平成23年度予算概算要求総括表

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_01.pdf

II 平成23年度予算概算要求のポイント

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_02.pdf

平成23年度予算概算要求の施策体系

～「少子高齢社会を克服する日本モデル」の構築に向けた第一歩～

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_03.pdf

「元気な日本復活特別枠」の要望 (PDF: 704KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_04.pdf

「特別枠」の要望一覧 (PDF: 320KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_05.pdf

「特別枠」の施策体系 (「少子高齢社会を克服する日本モデル」)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_06.pdf

「特別枠」の施策体系 (「新成長戦略」) (PDF: 424KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_07.pdf

III 主要事項

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_08.pdf

第1 安心して子どもを産み育てることのできる環境の整備

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_09.pdf

第2 信頼できる年金制度に向けて (PDF: 415KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_10.pdf

第3 厳しい経済環境下における雇用・生活安定の確保

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_11.pdf

第4 質の高い医療サービスの安定的な提供 (PDF: 625KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_12.pdf

第5 健康で安全な生活の確保 (PDF: 544KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_13.pdf

第6 良質な介護サービスの確保 (PDF: 533KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_14.pdf

第7 障害者支援の総合的な推進 (PDF: 536KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_15.pdf

第8 安心して働くことのできる環境整備 (PDF: 535KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_16.pdf

第9 暮らしの安心確保 (PDF: 418KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_17.pdf

第10 各種施策の推進 (PDF: 536KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gai san/dl/syuyou_18.pdf

平成23年度厚生労働省予算概算要求の主要事項一覧表

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gaisan/dl/syuyou_19.pdf

主要事項の担当部局課室名 (PDF: 345KB)

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gaisan/dl/syuyou_20.pdf

平成23年度厚生労働省関係財政投融资資金要求の概要

http://www.mhlw.go.jp/wp/yosan/yosan/11gaisan/dl/syuyou_21.pdf

10. 平成23年度農林水産予算概算要求の概要 平成22年8月31日

<http://www.maff.go.jp/j/press/kanbo/yosan/100831.html>

平成23年度農林水産予算概算要求の概要 (PDF: 805KB)

<http://www.maff.go.jp/j/press/kanbo/yosan/pdf/100831-01.pdf>

大臣官房予算課 担当：前田、押切、西尾 代表：03-3502-8111 (内線3164)

ダイヤルイン：03-3501-3716 FAX：03-3592-9439

平成23年度農林水産関連税制改正要望 平成22年8月31日

http://www.maff.go.jp/j/press/keiei/tyosei/100831_1.html

概要 農林水産省の平成23年度税制改正要望については、昨年の税制改正大綱で示された「租税特別措置の見直しに関する基本方針」に基づき、既存の税制措置については、厳格な見直しを行った上、存続の必要性が認められるものについて延長を要望します。また、「新成長戦略」や「食料・農業・農村基本計画」等を踏まえ、緊要性が認められるものに絞って、その推進に必要な新たな措置についても要望します。

<添付資料>

平成23年度農林水産関連の税制改正の主要事項について (PDF: 161KB)

http://www.maff.go.jp/j/press/keiei/tyosei/pdf/100831_1-01.pdf

平成23年度税制改正要望 (全体版) (PDF: 100KB)

http://www.maff.go.jp/j/press/keiei/tyosei/pdf/100831_1-02.pdf

経営局総務課調整室 担当：今泉、山崎 代表：03-3502-8111 (内線5110)

ダイヤルイン：03-3501-1384 FAX：03-3502-0657

農林水産省 平成23年度組織・定員要求の主要事項について

<http://www.maff.go.jp/j/press/kanbo/bunsho/100831.html>

<http://www.maff.go.jp/j/press/kanbo/bunsho/pdf/100831-01.pdf>

11. 平成23年度林野庁予算概算要求の概要

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/23gaisan.html>

全体の概要

森林・林業の再生に向けて～元気な森林を次世代へ～

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-00a.pdf>

林野庁予算概算要求・要望の概要（PDF：68KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-00b.pdf>

主な事業

森林管理・環境保全直接支払制度（仮称）（PDF：1,742KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-01.pdf>

森林づくり主導人材育成対策（PDF：192KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-02.pdf>

「緑の雇用」現場技能者育成対策（PDF：203KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-03.pdf>

地域材供給倍増対策（PDF：872KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-04.pdf>

林業金融対策（PDF：207KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-05.pdf>

山村活性化総合推進事業（PDF：91KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-06.pdf>

森林・林業技術開発推進事業（PDF：119KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-07.pdf>

国際森林年推進事業（PDF：109KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-08.pdf>

森林づくり国民運動推進事業（PDF：98KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-09.pdf>

森林・林業・木材産業づくり交付金（PDF：113KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-10.pdf>

森林計画推進事業（PDF：103KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-11.pdf>

森林整備事業・治山事業（公共）（PDF：409KB）

<http://www.rinya.maff.go.jp/j/rinsei/yosankesan/pdf/23-12.pdf>

林政部林政課 担当：総務班 代表：03-3502-8111（内線6015）

ダイヤルイン：03-6744-1777 FAX：03-3591-5747

12. 水産予算の概算要求の概要

<http://www.jfa.maff.go.jp/j/budget/pdf/23yosan1.pdf>

13. 平成23年度経済産業政策の重点（新成長戦略実現アクション）
概算要求・税制改正要望について 経済産業省
<http://www.meti.go.jp/main/yosangaisan/2011/index.html>

14. 国土交通省 平成23年度予算

http://www.mlit.go.jp/page/kanbo05_hy_000084.html

概算要求の概要（平成22年2月31日）

http://www.mlit.go.jp/page/kanbo01_hy_001062.html

組織別予算概算要求概要

総合政策局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122345.pdf>

国土計画局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122343.pdf>

土地・水資源局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122348.pdf>

都市・地域整備局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122347.pdf>

河川局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122384.pdf>

道路局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122453.pdf>

住宅局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122383.pdf>

鉄道局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122346.pdf>

自動車交通局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122344.pdf>

海事局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122338.pdf>

港湾局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122341.pdf>

航空局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122542.pdf>

北海道局（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122349.pdf>

官庁営繕部（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122339.pdf>

観光庁（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122340.pdf>

海上保安庁（PDF形式）

<http://www.mlit.go.jp/common/000122382.pdf>

15. 平成23年度環境省予算概算要求・要望事項別表（平成22年8月）

<http://www.env.go.jp/guide/budget/h23/h23-gai-san.pdf>

平成23年度予算概算要求・要望主要新規事項等の概要（平成22年8月）

<http://www.env.go.jp/guide/budget/h23/h23-gai-yo.html>

平成23年度環境省重点施策（平成22年9月）[PDF 1,010KB]

<http://www.env.go.jp/guide/budget/h23/h23j-uten-1.pdf>

16. 防衛省 我が国の防衛と予算－平成23年度概算要求の概要－

<http://www.mod.go.jp/j/yosan/2011/yosan.pdf>